

Un aiuto interattivo per una migliore valutazione dei progetti

## Una bussola per un futuro sostenibile

**Poter valutare in un tempo piuttosto breve un progetto o sue diverse varianti alla luce dei principi dello sviluppo sostenibile, cioè di una crescita che - tenendo conto delle esigenze di ambiente, società ed economia - non pregiudica le risorse delle generazioni future.**

È quanto permette di fare la Bussola, uno strumento interattivo promosso dall'Associazione Agenda 21 locale, che ha tradotto l'originale francese (Boussole vaudoise) con il sostegno dell'Ufficio federale per lo sviluppo territoriale (ARE).

### Difficoltà e opportunità

Valutare i progetti secondo i principi dello sviluppo sostenibile significa lavorare in tre ambiti estremamente diversi tra loro: ambiente, economia e società.

Operando in un sistema complesso, multidimensionale e conflittuale si è cercato di creare uno strumento capace di considerare in maniera esaustiva tutte le tematiche potenzialmente sensibili. Il senso della valutazione non è di giudicare se il progetto sia giusto o sbagliato, ma piuttosto di mostrare la direzione intrapresa o le direzioni possibili nel caso di un confronto di varianti.

La Bussola serve quindi a valutare gli effetti sociali, economici ed ambientali dei progetti analizzati. L'uso di questo strumento di aiuto alla decisione permette di ottimizzare le scelte evidenziando potenziali conflitti e favorisce la ricerca di soluzioni condivise.

La Bussola può essere impiegata in numerose situazioni che si presentano quotidianamente nelle attività degli enti locali.

L'introduzione di uno strumento di valutazione presenta varie opportunità:

- ✓ rappresenta una visione d'insieme del progetto, considerando tutti i suoi effetti, che siano sull'economia, la società o l'ambiente;
- ✓ evidenzia punti forti e punti deboli del progetto, permettendo di migliorarlo secondo i principi dello sviluppo sostenibile;
- ✓ anticipa i potenziali conflitti, permettendo così di valutare i diversi scenari;
- ✓ fornisce argomenti di discussione che facilitano la conseguente fase di decisione;
- ✓ permette di motivare la scelta presa e di giustificarne il finanziamento.

Fino ad ora si è parlato solo di vantaggi e opportunità, bisogna tuttavia prendere in considerazione anche le difficoltà. In primo luogo l'analisi rimarrà sempre qualcosa di personale e quindi di soggettivo se non sarà seguita da un dialogo o da una discussione.



AMMINISTRAZIONE

In secondo luogo, come già anticipato, la valutazione si occupa di un sistema complesso, quindi tutti gli strumenti di valutazione incontrano due difficoltà: la prima è di tralasciare tematiche importanti se le domande sono insufficienti; la seconda di diventare alquanto elaborato se il numero di domande rispecchia tutte le sfaccettature dello sviluppo sostenibile.

La Bussola, componendosi di 117 domande, ha preferito la seconda opzione cercando così di salvaguardare la complessità del problema, ma richiedendo agli utilizzatori un maggiore carico di lavoro e una formazione adeguata.

### Uso pratico

Per cercare di cogliere queste opportunità e ridurre le difficoltà si è scelto di creare uno strumento informatico facilmente accessibile e utilizzabile. Rispondendo ad una serie di domande, politici o tecnici possono introdurre nelle pianificazioni e nelle decisioni politiche i principi dello sviluppo sostenibile.

La possibilità di disporre di uno strumento interattivo di valutazione crea numerosi vantaggi:

- ✓ l'analisi viene condotta in modo sistematico per temi;
- ✓ il lavoro può essere registrato e ripreso in un secondo momento;
- ✓ i risultati sono immediati e visualizzabili in diverse forme grafiche.

Lo strumento è applicabile a un'ampia gamma di progetti: può infatti valutare un'azione pubblica a un livello generale o strategico (esempi: leggi, politiche, programmi, ...) o progetti specifici quale la costruzione o il rinnovamento di un immobile.

### Accesso e prova

Per provare lo strumento si può accedere al sito interattivo con un account pubblico. Alla pagina iniziale ([www.boussole21.ch/it](http://www.boussole21.ch/it)) vanno inseriti i seguenti dati:

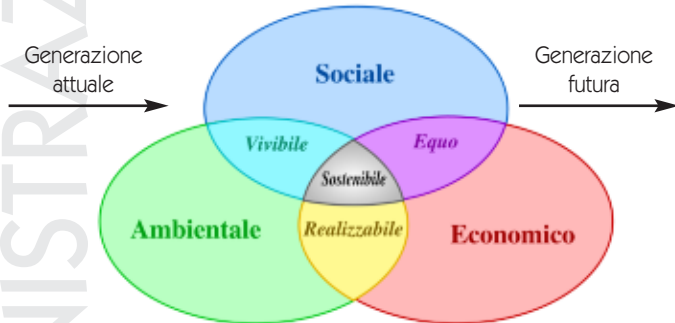
E-mail:  prova@bluewin.ch

Parola chiave:  bussola21

Arrivati alla pagina principale si può scegliere se visualizzare l'esempio proposto, cliccando su valutazioni esistenti, oppure provare ad applicare lo strumento ad un progetto creato ad hoc (o esistente), cliccando su nuova valutazione.

La Bussola può essere usata in diverse fasi del progetto:

- ✓ prima dell'implementazione di un progetto (ex-ante) per prevenire potenziali conflitti, fissare obiettivi chiari, migliorare il progetto;
- ✓ alla conclusione di un progetto (ex-post) per prendere misure atte a correggerne i punti deboli, orientarsi verso aspetti che sono stati messi in secondo piano, comunicare i risultati raggiunti.



### Un aiuto che non vincola

La Bussola non è normativa, non dice se il progetto deve essere fermato o, al contrario, se deve assolutamente andare avanti. La Bussola evidenzia aspetti che possono essere migliorati, cercando di eliminare o attenuare i punti negativi.

Considerata la finalità dello strumento è estremamente importante annotare le proprie osservazioni personali così come assegnare una nota se il progetto avrà un effetto favorevole, neutro o sfavorevole su una tematica particolare. Solo così lo strumento può essere utilizzato per paragonare varianti o confrontare opinioni.

La possibilità di ottenere i risultati in forma sintetica permette di prendere una decisione con una più ampia conoscenza del progetto.

Osservazioni di più persone sullo stesso soggetto rendono l'analisi meno soggettiva.

Infine solo avendo registrato in precedenza le proprie osservazioni si potrà stabilire al termine del progetto gli effetti dovuti alla Bussola.

### I costi

L'accesso al sito internet è gratuito. Considerata la novità dello strumento e le interazioni esistenti tra i diversi ambiti affrontati (economia, società, ambiente) può risultare molto utile un accompagnamento esterno per l'implementazione della valutazione.

Per la realizzazione di una valutazione si può stimare un impegno da parte del consulente esterno di circa 20 ore. Questo impegno include la formazione del personale addetto alla valutazione (politici, tecnici, ...), l'accompagnamento della realizzazione della valutazione, la preparazione di un rapporto e la presentazione finale dei risultati. Il costo complessivo per una valutazione è quindi di circa 2'500 franchi.

Per un periodo della durata di 9 mesi sono previste riduzioni del tariffario per alcuni comuni pilota interessati a verificare le modalità d'uso dello strumento.

Ulteriori informazioni:  
Responsabile del progetto

Eric Stephani  
Tel. 078 892 00 68  
eric.stephani@bluewin.ch

In funzione delle disponibilità finanziarie del comune e dei progetti in corso si discuteranno le condizioni relative alla consulenza.

di **Eric Stephani**

### Un esempio

Un paese di 7'000 abitanti intende costruire un nuovo stabile scolastico. Il gruppo di lavoro - che comprende il capo progetto e i rappresentanti dell'Esecutivo, del servizio costruzioni e di un'associazione locale attiva nel settore sociale - decide di utilizzare lo strumento della Bussola per disporre degli elementi per una discussione costruttiva secondo i principi dello sviluppo sostenibile. Emerge rapidamente un potenziale conflitto rispetto all'impatto sul territorio, come pure il rischio di aver sotto-stimato le spese di gestione. Da parte sua l'associazione, attraverso la Bussola, evidenzia l'insufficienza di accessi pedonali sicuri e il fatto che il progetto preveda un ricorso esclusivo all'energia non rinnovabile.

In maniera unanime si valuta invece positivamente la prevista messa a disposizione della popolazione di spazi per momenti ricreativi e culturali, che si spera favoriscano la mescolanza sociale e lo sviluppo delle relazioni intergenerazionali. Intorno a queste considerazioni si costruisce il dibattito che porta a proporre al Legislativo di rafforzare l'uso di energia rinnovabile, di moderare maggiormente il traffico e di creare una nuova fermata del bus.

Il dibattito in Consiglio comunale per la domanda di credito si avvale quindi di un valido strumento di aiuto alla decisione.

## Sviluppo sostenibile, banca dati online

**Un nuovo strumento per promuovere uno sviluppo futuro equilibrato: questo rappresenta la banca dati online sullo sviluppo sostenibile. È stata creata di recente, ma è già ricca di preziose informazioni.**

Alla base dello sviluppo sostenibile c'è il concetto di considerare in modo equivalente ambiente, economia e società nell'affrontare i temi, nel cercare le soluzioni alle sfide, nel costruire il nostro futuro in modo equilibrato, cioè nel conseguire una crescita che non pregiudichi le risorse delle generazioni future. Il principio dello sviluppo sostenibile è iscritto nel preambolo della Costituzione cantonale e viene attentamente considerato nell'attuazione delle varie politiche cantonali e nell'elaborazione dei principali strumenti di Governo, quali Linee direttive e Piano direttore. Oltre a ciò, nel 2001 il Consiglio di Stato ha costituito il gruppo cantonale per lo sviluppo sostenibile (grussTI).

Nel gruppo sono rappresentati tutti e cinque i Dipartimenti allo scopo di elaborare un programma d'azione per divulgare il principio dello sviluppo sostenibile, favorendo la messa in atto di strategie e progetti mirati. Ciò avviene operando su tre piani: informazione e sensibilizzazione, valutazione e monitoraggio, approfondimenti tematici e scambio di esperienze. In quest'ultimo ambito di attività rientra anche la recente istituzione di una banca dati online.

Essa è stata creata per illustrare le iniziative che possono servire da modello, attivare il confronto, agevolare gli scambi e favorire la comunicazione. Sul sito [www.ti.ch/sviluppo-sostenibile](http://www.ti.ch/sviluppo-sostenibile) si possono già consultare 53 progetti in cantiere o realizzati, corredati da una breve sintesi degli obiettivi, dalla descrizione delle attività, dalle indicazioni pratiche più utili e dai principali recapiti. La banca dati è strutturata in modo tale da permettere ricerche attraverso più chiavi, che vanno dal campo d'azione di un determinato progetto alle associazioni, dal genere di attività ai contatti. Infine contiene i link sui vari progetti in modo da poter approfondire la tematica cui si è interessati.

Oltre a questa funzione di scambio, la banca dati online svolge il ruolo di un manuale, di una guida per chiunque sia interessato a promuovere un'iniziativa atta a favorire lo sviluppo sostenibile.